

Duration 2 ½ Hours

Marks – 75

Note : All questions are compulsory.

Figure to the right side indicate full marks.

Q.1 (A) Briefly explain the stages involved in the process of Strategic Management. **(08)**

(B) Explain the risks involved in Strategic Management. **(07)**

OR

(C) Write a note on Human Resource strategy of a business firm. **(08)**

(D) Briefly discuss the macro components affecting business environment **(07)**

Q.2 (A) What is Takeover strategy? Describe the reasons for adopting Takeover strategy. **(08)**

(B) Discuss SWOT Analysis with suitable example. **(07)**

OR

(C) Elaborate importance of Resource Allocation. **(08)**

(D) Highlight the advantages of Budgetary Control. **(07)**

Q.3 (A) Bring out the need of Corporate Restructuring Strategy. **(08)**

(B) What are the types of Strategic Alliance? **(07)**

OR

(C) Describe the problems involved in Public Private Participation (PPP). **(08)**

(D) Comment on importance of IT in Indian Business. **(07)**

Q.4 (A) Fill in the blanks with appropriate options **(05)**

1) _____ strategy is adopted by the firm when it tries to hold on to their current position in the market.

(Growth, Retrenchment, Stability, Liquidation)

2) When a company enters into new line of business which is not at all related with existing business is called _____ diversification.

(Conglomerate, Concentric, Horizontal, Vertical)

3) In BCG matrix, _____ are market leaders and are usually able to generate enough cash to maintain their high market share.

(Dogs, Cash Cows, Question Marks, Stars)

4) In Public Private Participation (PPC), BOT stands for _____.

(Bonus Operating Technology, Build-Operate-Transfer, Best Organising Technology, Building Operating Transfer)

5) _____ is an approach for re-design the way work is done to better support the organization's mission and reduce costs.

(Merger, Turnaround, Business Process Reengineering, Strategic Business Unit)

(B) State whether the following statements are True or False

(05)

- 1) Vision of the firm must be unambiguous.
- 2) Divestment is a part of retrenchment strategy of the business firm.
- 3) International laws and regulations is one of the problems of international business.
- 4) Information Technology does not contribute to the retail sector.
- 5) Prevention is one of the strategies for managing disasters.

(C) Match the Column.

(05)

Group A	Group B
1) Production Strategy	a) Riots
2) Joint Venture	b) Quality Management
3) Hofer's Matrix	c) Zomato
4) Man-made disaster	d) Maruti Suzuki Ltd.
5) Business start-up	e) 15 squares

Q.5 Write Short notes on (Any Three)

(15)

- 1) Knowledge Process Outsourcing.
- 2) Problems of disaster.
- 3) Make in India.
- 4) Business Process Re-engineering.
- 5) Types of Disasters.

(मराठी रुपांतर)
(वेळ: २ १/२ तास)

(गुण: ७५)

- सूचना १) सर्व प्रश्न सोडविणे अनिवार्य आहे.
२) उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात.
३) इंग्रजी भाषेतील प्रश्नपत्रिका प्रमाण मानवी.

प्र.१ (अ) रणनीती व्यवस्थापन प्रक्रियेतील टप्पे थोडक्यात स्पष्ट करा. (०८)

(ब) रणनीती व्यवस्थापनामधील जोखीम स्पष्ट करा. (०७)

किंवा

(क) व्यावसायिक संस्थेच्या मानव संसाधन धोरणावर एक टीप लिहा. (०८)

(ड) व्यवसायाच्या वातावरणावर परिणाम करणाऱ्या स्थूल (Macro) घटकांची थोडक्यात चर्चा करा. (०७)

प्र.२ (अ) अधिग्रहण (Takeover) धोरण म्हणजे काय? अधिग्रहण (Takeover) धोरण अवलंबण्याची कारणे सांगा. (०८)

(ब) योग्य उदाहरणासह SWOT विश्लेषणाची चर्चा करा. (०७)

किंवा

(क) संसाधन वाटपाचे महत्त्व विस्तृतपणे सांगा. (०८)

(ड) अर्थसंकल्पीय नियंत्रणाचे फायदे अधोरेखित करा. (०७)

प्र.३ (अ) कॉर्पोरेट पुनर्रचना धोरणाची गरज सांगा. (०८)

(ब) स्ट्रॅटॅजिक युतीचे प्रकार कोणते आहेत? (०७)

किंवा

(क) सार्वजनिक खाजगी सहभाग (PPP) मध्ये समाविष्ट असलेल्या समस्यांचे वर्णन करा. (०८)

(ड) भारतीय व्यवसायात IT आधारित तंत्रज्ञानाच्या महत्त्वावर भाष्य करा. (०७)

प्र.४ (अ) खालील दिलेल्या पर्यायांपैकी योग्य तो पर्याय निवडा (०५)

१) _____ रणनीतीमध्ये व्यवसाय फर्म बाजारापेठेत त्यांचे सध्याचे स्थान टिकवून ठेवण्याचा प्रयत्न करते.

(वाढ, छाटणी, स्थिरता, लिक्विडेशन)

२) जेव्हा एखादी कंपनी नवीन व्यवसायात प्रवेश करते आणि तो नवीन व्यवसाय सध्याच्या व्यवसायाशी अजिबात संबंधित नसतो त्याला _____ विविधीकरण म्हणतात.

(एकत्रित, एकाग्र, क्षैतिज, अनुलंब)

३) BCG मॅट्रिक्समध्ये, _____ हे मार्केट लीडर आहेत आणि सामान्यतः त्यांचा उच्च बाजारातील हिस्सा राखण्यासाठी पुरेशी रोकड निर्माण करण्यास सक्षम असतात.

(श्वान, रोख गाय, प्रश्नचिन्ह, तारे)

४) सार्वजनिक खाजगी सहभाग (PPC) मध्ये, BOT म्हणजे _____.

(बोनस ऑपरेटिंग टेक्नॉलॉजी, बिल्ड-ऑपरेट-ट्रान्सफर, बेस्ट ऑर्गनायझिंग टेक्नॉलॉजी, बिल्डिंग ऑपरेटिंग ट्रान्सफर)

- ५) _____ हा संस्थेच्या मिशनला अधिक चांगल्या प्रकारे समर्थन देण्यासाठी आणि खर्च कमी करण्यासाठी कार्य करण्याच्या पद्धतीची पुनर्रचना करण्याचा दृष्टीकोन आहे.
(विलीनीकरण, टर्नअराउंड, व्यवसाय प्रक्रिया पुनःअभियांत्रिकीकरण, स्ट्रॅटेजिक बिझनेस युनिट)

(ब) खालील विधाने सत्य किंवा असत्य ते सांगा

(०५)

- १) फर्मची दृष्टी (Vision) अस्पष्ट असणे आवश्यक आहे.
- २) विनिवेश हा व्यावसायिक कंपनीच्या छाटणी धोरणाचा एक भाग आहे.
- ३) आंतरराष्ट्रीय कायदे आणि नियम ही आंतरराष्ट्रीय व्यवसायातील समस्यांपैकी एक आहे.
- ४) माहिती तंत्रज्ञान किरकोळ (Retail) क्षेत्रात योगदान देत नाही.
- ५) आपत्तीचे व्यवस्थापन करण्याच्या धोरणांपैकी एक म्हणजे प्रतिबंध.

(क) योग्य जोड्या लावा.

(०५)

गट अ	गट ब
१. उत्पादन धोरण	अ) दंगल
२. संयुक्त उपक्रम	ब) गुणवत्ता व्यवस्थापन
३. हॉफरचे मॅट्रीक्स	क) झोमॅटो
४. मानवनिर्मित आपत्ती	ड) मारुती सुझुकी लि.
५. व्यवसाय स्टार्ट-अप	ई) १५ चौरस

०

प्र. ५) टीपा लिहा (कोणत्याही तीन)

(१५)

- १) ज्ञान प्रक्रिया बाह्यस्रोतार्थ (Outsourcing)
- २) आपत्तीच्या समस्या
- ३) मेक इन इंडिया
- ४) व्यवसाय प्रक्रिया पुनःअभियांत्रिकी
- ५) आपत्तीचे प्रकार